

BILANCIO SOCIALE



MISSIONE
CALCUTTA
APS ETS

2025





INDICE

- 1.Premessa 4
 - 1.1 Lettera di saluto della Presidente 6
 - 1.2 Metodologia 7
 - 1.3 Modalità di comunicazione
 - 1.4 Riferimenti Normativi
- 2. Identità dell'organizzazione 8
 - 2.1 Informazioni generali 9
 - 2.2 Attività svolte 10
 - 2.2.1 Programma di Sostegno a Distanza 11
 - 2.2.2 Progetti nel mondo 13
 - 2.2.3 Progetti in Italia 30
 - 2.3 Sostenitori e Amici 34
 - 2.3.1 Partner 35
 - 2.3.2 Sostenitori 37
 - 2.3.3 Provenienza geografica dei sostenitori in Italia e nel mondo 39
 - 2.4 Composizione base sociale 40
 - 2.5 Territorio di riferimento 43
 - 2.6 Mission 44
 - 2.7 Timeline 45
- 3. Governo e Strategie 48
 - 3.1 Obiettivi al 31/12/2025 50
- 4. I nostri stakeholders 55
- 5. Prospettive future 56
 - 5.1 Il futuro del bilancio sociale 57

1. Premessa

Il Bilancio Sociale non è semplicemente un insieme di dati numerici o percentuali: è la narrazione dell'impegno, dei valori e delle relazioni che costituiscono il cuore delle nostre azioni. Questo documento è lo specchio della mission di Missione Calcutta APS ETS, la nostra risposta concreta alle esigenze delle persone più vulnerabili, nel mondo e in Italia e rappresenta al tempo stesso un momento di rendicontazione e di riflessione su ciò che abbiamo realizzato e su ciò che intendiamo perseguire.

La sua funzione va oltre l'adempimento normativo: è soprattutto uno strumento di comunicazione intimo e profondo, che permette di entrare nella nostra "casa", conoscere i traguardi raggiunti, le sfide affrontate e quelle ancora da conquistare, e percepire il valore dell'azione collettiva che ci caratterizza.

Il Bilancio Sociale 2025 raccoglie i risultati dell'anno trascorso, analizza l'impatto delle attività realizzate e offre una visione trasparente delle risorse impiegate. Esso è anche, e soprattutto, una guida per il futuro, un invito a continuare a camminare insieme verso un mondo più giusto e inclusivo.

Lettera di saluto della Presidente

Care amiche e cari amici,

con grande gioia e profonda gratitudine vi presento il Bilancio Sociale 2025 di Missione Calcutta APS ETS. È con cuore sincero che desidero condividere con voi questo documento, che rappresenta per noi molto più di un rendiconto annuale: è la testimonianza concreta di un cammino di solidarietà, di relazioni e di fiducia.

Nel corso del 2025 abbiamo continuato a lavorare intensamente per sostenere i diritti fondamentali di bambine, bambini, donne e famiglie in difficoltà. Le attività che abbiamo portato avanti, sia sul piano internazionale che sul territorio italiano, sono state rese possibili grazie al vostro affetto, alla vostra generosità e alla vostra fiducia. Senza di voi non sarebbe stato possibile raggiungere i traguardi che oggi raccontiamo. Questo bilancio non è solo un resoconto di numeri e progetti: è la storia di volti, di comunità e di speranze. Riflette le sfide affrontate e i risultati ottenuti insieme. Ci ricorda che ogni passo, anche il più piccolo, ha contribuito a generare un impatto significativo nelle vite di molte persone.

Vi ringrazio di cuore per essere parte di questo viaggio. La strada davanti a noi è ancora lunga, ma con il vostro sostegno continuiamo a credere che un altro mondo sia possibile, e lavoriamo ogni giorno con passione per costruirlo.

Con riconoscenza,

Hélène

1.2 Metodologia

Il Bilancio Sociale risponde alle indicazioni contenute nella Riforma del Terzo Settore. La metodologia impiegata intende offrire una narrazione completa e comprensibile del lavoro di Missione Calcutta APS ETS, per tutti i portatori di interesse legati all'associazione. Nella redazione del documento, abbiamo seguito la teoria del cambiamento, senza entrare nel merito dei singoli indicatori.

1.3 Modalità di comunicazione

Il presente bilancio è stato discusso e approvato in Assemblea dei Soci in data 3 marzo 2026. La stesura e l'approvazione sono state precedute da approfondite fasi di analisi, condivisioni, confronti, con la nostra base sociale e con tutto lo staff dell'Associazione. Seguirà pubblicazione sul sito di Missione Calcutta APS ETS.

1.4 Riferimenti Normativi

Il presente Bilancio Sociale è predisposto ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs.117/2017, rispettando le linee guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo Settore approvate con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019 (Gazzetta Ufficiale n. 186 del 9 agosto 2019) e si riferisce al periodo 1° gennaio – 31 dicembre 2025.

2. Identità dell'organizzazione

2.1 Informazioni generali

Diseguito si presentano i dati principali legati all'identità dell'associazione al 31.12.2025:

DENOMINAZIONE	Missione Calcutta APS ETS
ISCRIZIONE AL RUNTS	Numero 3435 Reg. Determinazioni Repertorio n. 122310 Registrata in 14/12/2023
INDIRIZZO SEDE LEGALE	Via Ambrosoli 7, Scanzorosciate (BG)
INDIRIZZO SEDE OPERATIVA	Via Isacco Newton 2/A, Bergamo (BG)
FORMA GIURIDICA E MODELLO DI RIFERIMENTO	APS ETS
DATA DI COSTITUZIONE	16/10/2000
C.F.	02820210165
P.IVA	04863660165
TELEFONO	035 66 85 43
SITO INTERNET	www.missionecalcutta.it
EMAIL	info@missionecalcutta.it
PEC	direzione@pec.missionecalcutta.it
APPARTENENZA A RETI ASSOCIATIVE	FOCSIV (da giugno 2021) Rete del Quartiere di Colognola (dal 2021)
CODICE ATECO	949990

Sulla base dell'articolo 2 dello Statuto entrato in vigore il 14 dicembre 2023, si evince che:
"L'associazione non ha scopo di lucro e *persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.*

In particolare intende perseguire la tutela e la valorizzazione dei diritti dell'infanzia e dei diritti fondamentali dell'uomo a fini di solidarietà sociale e senza scopo di lucro. La sua missione è contribuire a costruire un mondo libero da povertà e degrado, per una società inclusiva e sostenibile.

Missione Calcutta ha come obiettivo la lotta alla povertà in tutte le sue forme in tutte le regioni del mondo, attraverso interventi volti ad abbattere discriminazioni ed emarginazioni, includendo e rafforzando categorie escluse dalla crescita economica e sociale del mondo, e diffondendo una cultura della mondialità e solidarietà internazionale. Missione Calcutta è un'associazione indipendente, aconfessionale e apartitica che rifiuta ogni tipo di violenza".

2.2 Attività svolte

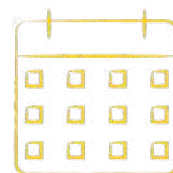
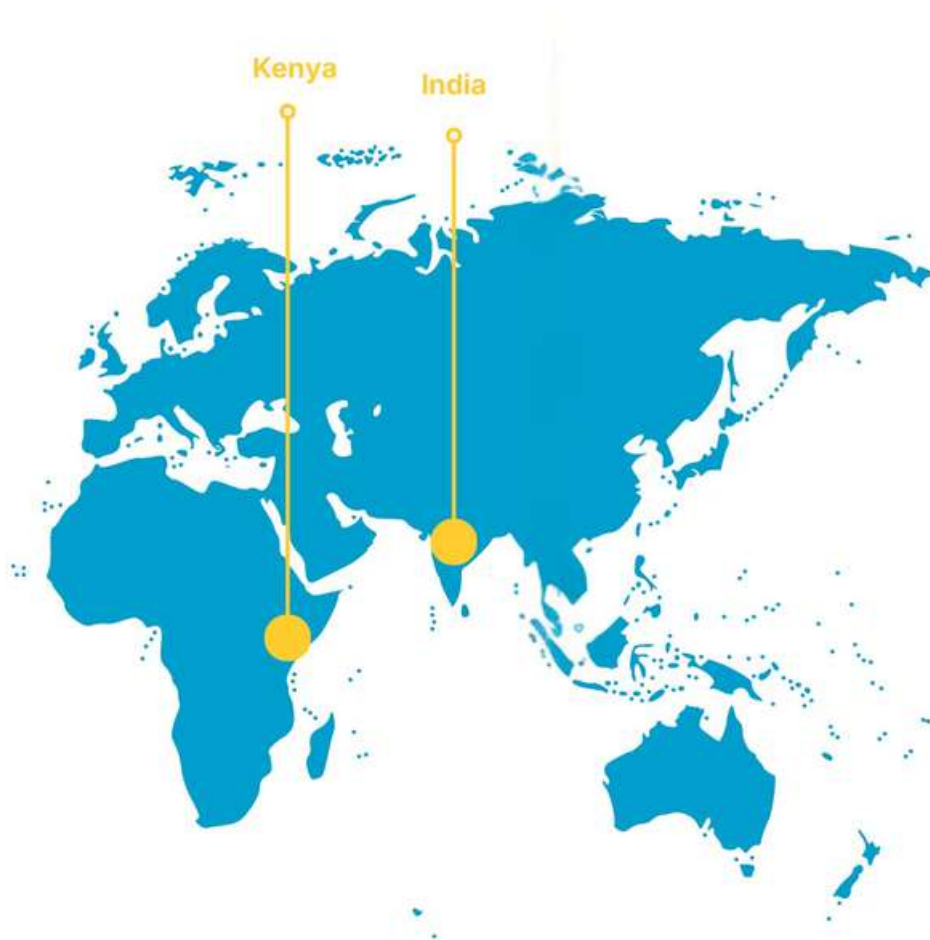
L'anno 2025 ha visto le attività svolte da Missione Calcutta APS ETS raggruppate in 3 filoni:

- Sostegno a Distanza (SAD), attività storica e centrale nella vita dell'associazione
- Progetti di cooperazione internazionale e di sviluppo
- Progetti sul territorio italiano, volti al contrasto della povertà educativa



2.2.1

Programma di Sostegno a Distanza



12
ANNI DI
SCUOLA
PREVISTA



1
RAGAZZI/E
FREQUENTANTI
L'UNIVERSITÀ

9967

NUMERO COMPLESSIVO
DI MINORI DALL'INIZIO DELL'ATTIVITÀ



4290
MASCHI



5677
FEMMINE

2037

BAMBINI COINVOLTI
NEL 2025



941
MASCHI



1096
FEMMINE

2037

SUDDIVISIONE MINORI
PER PROVENIENZA
GEOGRAFICA

2007
INDIA



30
KENYA

2.2.2 Progetti nel mondo

Si passa ora alla breve descrizione dei progetti per ogni Paese in cui Missione Calcutta APS ETS opera. Per ogni progetto si daranno delle specifiche sulle attività svolte e il numero esatto dei beneficiari diretti al 31.12.2025. Ogni progetto verrà raggruppato secondo le specifiche aree di intervento.



INDIA



Rajoshri

Azienda Agricola biologica

RAJNAGAR

distretto di Birbhum, Bengala Occidentale

PARTNER:
Rajnagar Reward Welfare Association

ATTIVITÀ: trasformazione alimentare per l'auto-sostentamento. Produzione e vendita sul mercato locale di prodotti biologici: spezie, salsa ketchup, preparati a base di mango, riso soffiato.



DAL
2021

389

BENEFICIARI NEL 2025 tra i
20 e i 56 anni





Hélène's Home Vocational Unit

RAJNAGAR

distretto di Birbhum, Bengala Occidentale

PARTNER: Rajnagar Reward Welfare Association

ATTIVITÀ: Centro di formazione professionale per la formazione professionale delle ospiti della struttura e delle zone rurali circostanti, in collaborazione con Istituti di Formazione Professionale riconosciuti dal Ministero del Lavoro

DAL
2024

57

BENEFICIARIE NEL
2025





Progetto "STRENGTHENING OF SYSTEMS, STRUCTURES AND STRATEGIES FOR PREVENTING CHILD MARRIAGE IN SELECTIVE BORDERING VILLAGES OF NORTH 24 PARGANAS DISTRICT"

CALCUTTA Bengala Occidentale

PARTNER: Seva Kendra Calcutta

ATTIVITÀ: prevenzione ai matrimoni precoci
nelle fasce di popolazione socio-
economicamente vulnerabile.

PROGETTO SOSTENUTO DA Missione
Calcutta APS ETS

MAGGIO-
AGOSTO
2025

207

BENEFICIARIE TRA 14 E
18 ANNI





Coaching Center

Centro Diurno per bambini

RAJNAGAR

distretto di Birbhum, Bengala Occidentale

PARTNER: Rajnagar Reward Welfare Association

ATTIVITÀ:
Centro ricreativo extra-scolastico per i figli delle lavoratrici della fattoria Rajoshri, realizzato con fondi del 5x1000 e una donazione privata, offre attività ludiche e supporto allo studio, accompagnando i bambini nell'apprendimento di lettura, scrittura, calcolo e logica

DAL
2022

403

BENEFICIARI NEL 2025
dai 3 e i 18 anni





Alternative Health Care Clinic

Clinica ortopedica di Rampurhat

RAMPURHAT

distretto di Birbhum, Bengala
Occidentale

ATTIVITÀ: Cure alle vittime di malattie croniche con trattamenti fisioterapici, cure omeopatiche, trazioni, magneti, ultrasuoni ed esercizi fisici finalizzati alla riabilitazione e al recupero delle capacità motorie di adulti e bambini, specialmente se nati con problemi causati da un lungo e difficoltoso parto



DAL
2000

26.856

BENEFICIARI NEL 2025
totali

19.009

UOMINI E DONNE

7.847

BAMBINI E BAMBINE



Dispensario di Basinda

BASINDA

Bengala Occidentale

PARTNER: Arcidiocesi di Calcutta

ATTIVITÀ: dispensario per l'assistenza sanitaria di base agli abitanti del villaggio e per l'acquisto di materiali medico-sanitari



DAL
2009

3.325

BENEFICIARI NEL 2025
totali

1.148

UOMINI E DONNE

2.177

BAMBINI E BAMBINE



Costruzione di pozzi per acqua pulita e potabile

RAJNAGAR

distretto di Birbhum, Bengala Occidentale

ATTIVITÀ: Installazione di 1 pozzi trivellato



75

BENEFICIARI NEL 2025
totali

59

DONNE E UOMINI

16

BAMBINI E BAMBINE





Progetto “Enhancing awareness of Cancer for 7000 beneficiaries of West Bengal”

CALCUTTA E DINTORNI

Bengala Occidentale

PARTNER: Cancer Fight Foundation Kolkata

ATTIVITÀ PRINCIPALE: workshop sulla prevenzione oncologica

APRILE
2025

500
BENEFICIARI NEL 2025





Microprogetti per l'India



27.789

BENEFICIARI 2025
totali

20.778

UOMINI E DONNE

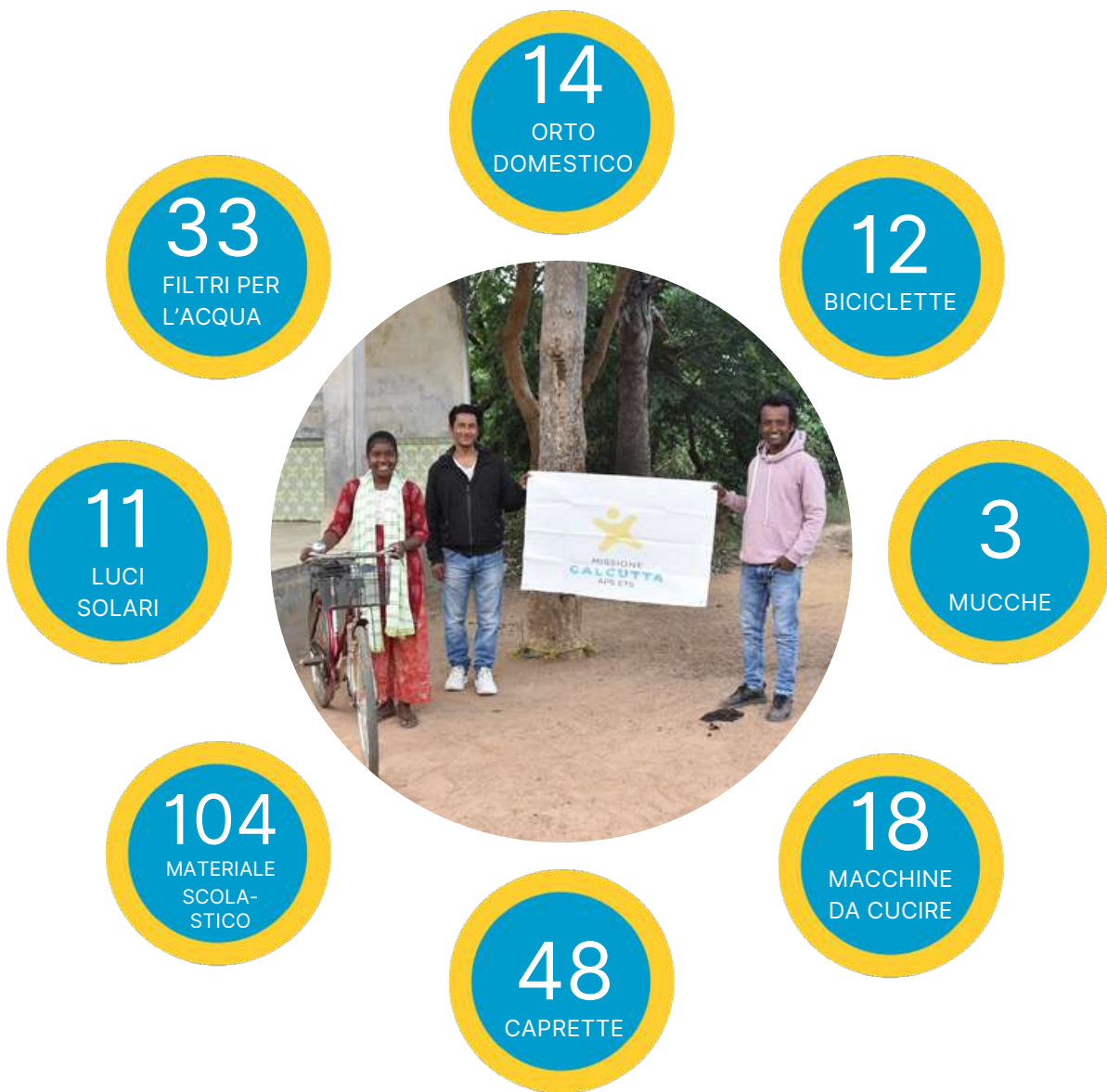


7.011

BAMBINI E BAMBINE



Microprogetti per l'India





UCRAINA



Razom z Ukrainoiu zavzhdy

Iniziativadi emergenza a sostegno della popolazione colpita dal conflitto in Ucraina(Codice: 06/UCR/012832)

REGIONI

Ivano-Frankivsk, Chernivtsi, Odessa, Mykolaiv, Dnipro, Kharkiv

FINANZIATORE: Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)

CAPOFILA: FOCSIV ETS
PARTNER IN ATS: Missione Calcutta APS ETS

ATTIVITÀ:
fornitura di beni e servizi di prima emergenza alla popolazione sfollata e residente.



2023 -
giugno 2025

25.320

BENEFICIARI NEL 2025 tra cui:
RESIDENTI, SFOLLATI INTERNI E
PERSONE CON DISABILITÀ





Health care for safety and rehabilitation - (codice: 27/UCR/7012823)

REGIONI

Ivano-Frankivsk, Transcarpazia e Kharkiv

Finanziamento Agenzia Italiana per la
Cooperazione allo Sviluppo (AICS)

PARTNER IN ATS:

FOCSIV ETS e Fondazione Aiutiamoli a Vivere.

CAPOFILA: Missione Calcutta APS ETS

ATTIVITÀ:

allestimento del Centro di Riabilitazione presso la
Clinica S. Luca di Ivano-Frankivsk, ristrutturazione
dell'ospedale pubblico di Yasinia e allestimento del
centro di riabilitazione; acquisto di macchinari per
l'ospedale regionale e ospedale Zaitsev di Kharkiv;
formazione del personale medico-sanitario ucraino
nel campo della riabilitazione in collaborazione con
l'Ospedale "Sacro Cuore Don Calabria" di Negrar
(VR).

2023 -
agosto 2025

398.430

PERSONE
nel 2025





Zlahoda: intervento di coesione sociale, tutela e cura per la popolazione ucraina colpita dal conflitto (20/UCR/013157)

REGIONI Zaporizhzhya e Donetsk

FINANZIAMENTO: Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) sede di Kyiv

PARTNER IN ATS: FOCSIV ETS
PARTNER LOCALI: Caritas Zaporizhzhya, Don Calabria Ukraine.
CAPOFILA: Missione Calcutta APS ETS

ATTIVITÀ:
fornitura di beni e servizi di prima emergenza alla popolazione sfollata e residente

INIZIO ATTIVITÀ
1/12/2025

DURATA: 16 MESI

0
AL 31/12/2025



2.2.3 Progetti in Italia

Nel 2025 è proseguito l'impegno di MissioneCalcutta APS ETS in Italia a favore di bambini, bambine e adolescenti per garantire un'offerta educativa di qualità e favorire l'accesso a opportunità formative e ludico-ricreative.





Attività di sostegno al percorso scolastico Aiuto Compiti

BERGAMO QUARTIERI

Colognola, San Tomaso, Villaggio degli Sposi

PARTNER: Istituto Comprensivo Muzio, Istituto Comprensivo Mazzi, Chiesa San Giuseppe sposo di Maria Vergine

BREVE DESCRIZIONE DEL PROGETTO: interventi settimanali di supporto allo svolgimento dei compiti per alunni e alunne delle scuole primarie e secondarie di primo grado. La principale finalità è sostenere bambini e adolescenti nell'impegno settimanale dei compiti, attraverso il loro coinvolgimento diretto ed esperienziale, in un'attività educativa capace di aiutarli a elaborare, in maniera autonoma, il proprio percorso scolastico

135

BENEFICIARI NEL 2025
alunni e alunne

Progetto Natura

QUARTIERI

Colognola, Grumello, Villaggio degli Sposi

PARTNER: Istituto Comprensivo Muzio

BREVE DESCRIZIONE DEL PROGETTO: laboratorio esperienziale di botanica che coinvolge tutti gli alunni e le alunne dell'Istituto Comprensivo Muzio. L'obiettivo è insegnare la conoscenza del territorio in cui si vive tramite le piante caratteristiche e fare esperienza delle conoscenze apprese in aula. Il progetto ha anche valore di crescita personale, poiché prendersi cura delle piante comporta responsabilità e attenzione

500

BENEFICIARI NEL 2025
alunni e alunne





Progetto Podclass-ID 10604

BERGAMO QUARTIERI

Colognola, Villaggio degli Sposi

PARTNER: Istituto Comprensivo Muzio

ENTE FINANZIATORE: Fondazione Banca del Monte di Lombardia

BREVE DESCRIZIONE DEL PROGETTO: promuove lo sviluppo di hard e soft skills di ragazzi e ragazze delle scuole secondarie di primo grado di Bergamo, attraverso un percorso che li porterà a produrre un podcast. Il progetto ha previsto l'allestimento di una sala podcast presso la sede di Missione Calcutta. L'intervento, avviato nel luglio 2025, terminerà a maggio 2026

21

ADOLESCENTI + 6
INSEGNANTI



Alfabetizzazione linguistica per minori e adulti

BERGAMO QUARTIERI

Colognola, Villaggio degli Sposi

PARTNER: Istituto Comprensivo Muzio

BREVE DESCRIZIONE DEL PROGETTO: Percorsi di apprendimento della lingua italiana o di rafforzamento delle competenze linguistiche rivolti a minori e adulti al fine di facilitare i percorsi di inserimento nel nuovo contesto e supportare i progetti scolastici, lavorativi e di vita

35

BENEFICIARI NEL 2025
20 minori e 15 adulti





DigitABC- A/2024/1070 BERGAMO QUARTIERI

Colognola, Villaggio degli Sposi

PARTNER: Istituto Comprensivo Muzio

ENTE FINANZIATORE: Fondo di beneficenza di
Intesa San Paolo

BREVE DESCRIZIONE DEL PROGETTO: Tra maggio
e giugno 2025 il progetto ha coinvolto 29 alunne e
alunni stranieri in percorsi di alfabetizzazione
linguistica. 23 compagni fluenti in italiano hanno
partecipato come “buddy” nei laboratori di
supporto. 35 genitori o adulti di riferimento hanno
preso parte agli incontri di alfabetizzazione digitale.

52 + 35

TRA MINORI E ADULTI



Ponti intergenerazionali BERGAMO- ITALIA

ENTE FINANZIATORE: Ministero del Lavoro e delle Politiche
Sociali per l'annualità 2024 a valere sul Fondo per il
finanziamento di iniziative e progetti di rilevanza nazionale
ai sensi dell'art.72 del Decreto legislativo n.117/2017

CAPOFILA Movimento Shalom

PARTNER: ACCRI ODV, Amani Nyayo, Associazione per la
Solidarietà e la Cooperazione Internazionale don Guanella
ODV, Engim Piemonte ETS, Fondazione Apostolicam
Actuositatem ETS, Missione Calcutta APS ETS, MOCI
Cosenza APS, Opere Sociali Marelliane ODV, Solidaunia .
La Daunia per il mondo ODV, Volontariato Internazionale
Donna Educazione Sviluppo – VIDES ODV.

BREVE DESCRIZIONE DEL PROGETTO: il progetto mira a
promuovere il dialogo tra le generazioni attraverso
un'ampia rete di interventi in 19 regioni italiane, favorendo
lo scambio e la comprensione reciproca. Attraverso
metodologie innovative e sperimentali, il progetto vuole
costruire spazi di incontro che facilitino la collaborazione
tra giovani e adulti nei contesti sociali e organizzativi,
valorizzando le differenze generazionali come risorsa e
non come ostacolo.



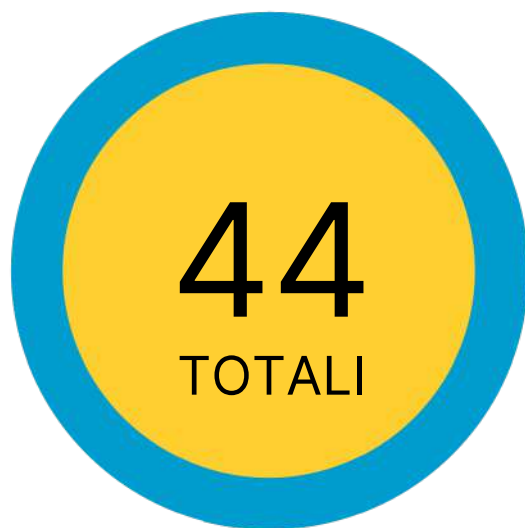
2.3

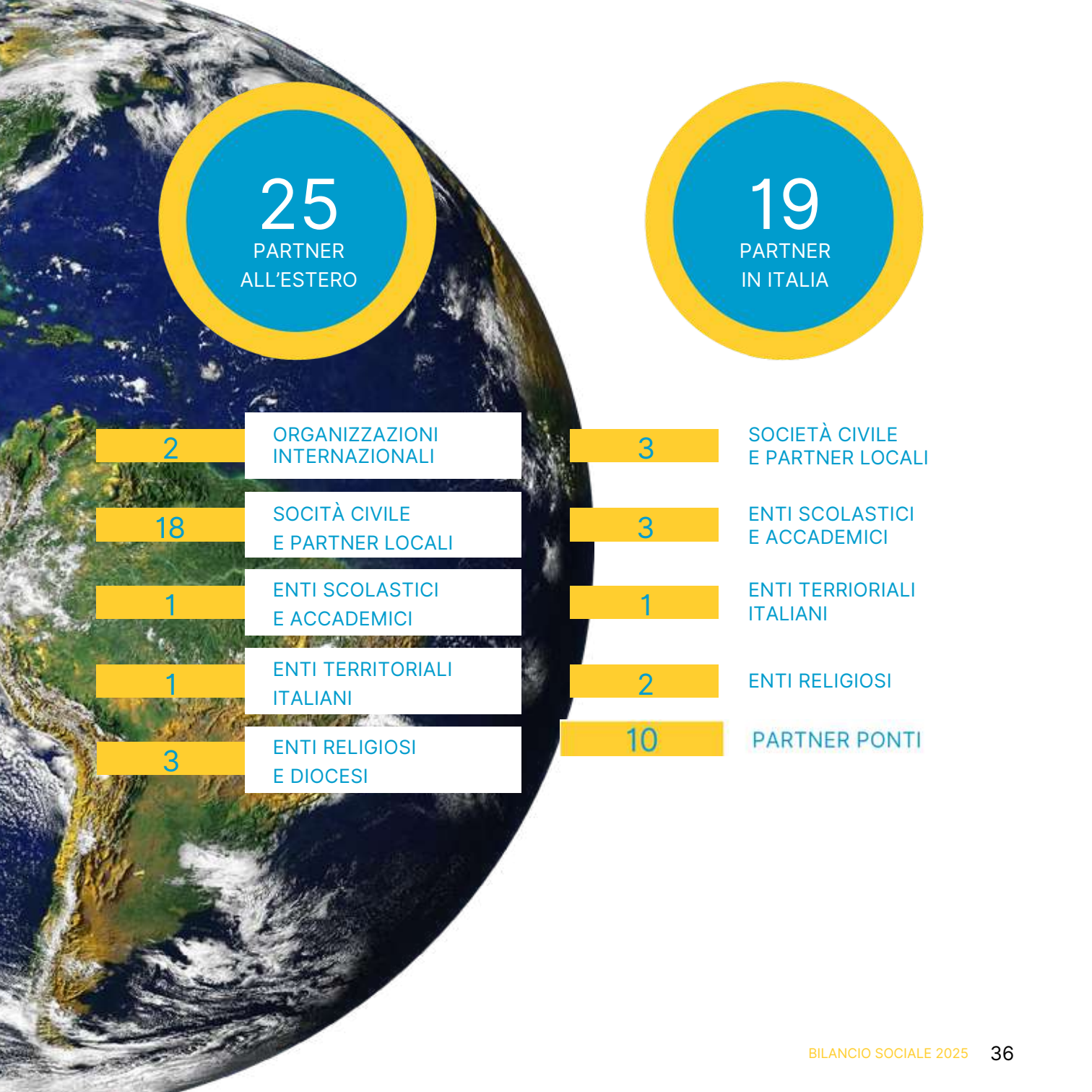
Sostenitori e Amici



2.3.1

Partner





25
PARTNER
ALL'ESTERO

19
PARTNER
IN ITALIA

2

ORGANIZZAZIONI
INTERNAZIONALI

18

SOCITÀ CIVILE
E PARTNER LOCALI

1

ENTI SCOLASTICI
E ACCADEMICI

1

ENTI TERRITORIALI
ITALIANI

3

ENTI RELIGIOSI
E DIOCESI

3

SOCIETÀ CIVILE
E PARTNER LOCALI

3

ENTI SCOLASTICI
E ACCADEMICI

1

ENTI TERRITORIALI
ITALIANI

2

ENTI RELIGIOSI

10

PARTNER PONTI



2.3.2

Sostenitori

TOTALI

al 31/12/2025

1743

747

DONNE

UOMINI

452

520

FAMIGLIE

ASSOCIAZIONI,
FONDAZIONI, SOCIETÀ

24

Modalità di pagamento

2	ASSEGNO BANCARIO
193	BOLLETTINO POSTALE
623	BONIFICO BANCARIO
66	PAY PAL
821	SSD
26	BOLLETTINO POSTALE TELEMATICO
6	CONTANTI
4	BONIFICO POSTALE
5	CARTA DI CREDITO, BANCOMAT, PREPAGATA
1743	TOTALE AL 31/12/2025

Periodicità di pagamento

26	MENSILE
3	BIMESTRALE
201	TRIMESTRALE
1	QUADRIMESTRALE
627	SEMESTRALE
720	ANNUALE
165	SENZA CADENZA FISSA
1743	TOTALE AL 31/12/2025

2.3.3

Provenienza geografica dei sostenitori in Italia e nel mondo



2.4 Composizione base sociale

Missione Calcutta APS ETS conta la presenza di 18 soci al 31/12/2025, di cui 7 donne, 10 uomini e una persona giuridica. 1 è socio lavoratore. Ogni persona ha contribuito alla crescita di Missione Calcutta APS ETS con il proprio bagaglio di esperienze e competenze, sostenendo attivamente lo sviluppo multisettoriale e dinamico dell'associazione

7

DONNE

10

UOMINI



Assemblea dei soci

HÉLÈNE AUGUSTA EHRET
MARCO IAZZOLINO
ANTONIO BANCORA
MARIALUISA CASELLA
ERICA FOGLIARESÌ
NADIA CARMINATI
NICOLA ADOBATI
LORENZO ZIBETTI
FRANCESCO SIRACUSA
NAZZARENO CORTINOVIS
LUCIA CAPPELLUZZO
ROBERTO LETIZIA
UMBERTO DALDOSSI
MANUELA GIUSSANI
ADELE CAPPELLUZZO

Consiglio direttivo

HÉLÈNE AUGUSTA EHRET Presidente
MARCO IAZZOLINO Vice Presidente con delega alla Governance
ANTONIO BANCORA Consigliere con delega allo Sviluppo Italia
ERICA FOGLIARESÌ Tesoriera con delega al Controllo di Gestione
MARIALUISA CASELLA Segretaria e Direttrice Operativa
ADELE CAPPELLUZZO Consigliere
NAZZARENO CORTINOVIS Consigliere

Organo di controllo

EMANUELA PLEBANI

Staff

Italia

5 dipendenti (5 donne) su territorio italiano;
di queste: 1 Direttrice, 1 Coordinatrice del
programma di sostegno a distanza (SAD), 1
Coordinatrice dei progetti in Italia; 1 Addetta
all'amministrazione, 1 Coordinatrice
dei progetti di area internazionale.

5

DONNE

India

2 collaboratori locali

13

VOLONTARI

Ucraina

3 espatriati



2.5

Territorio di riferimento



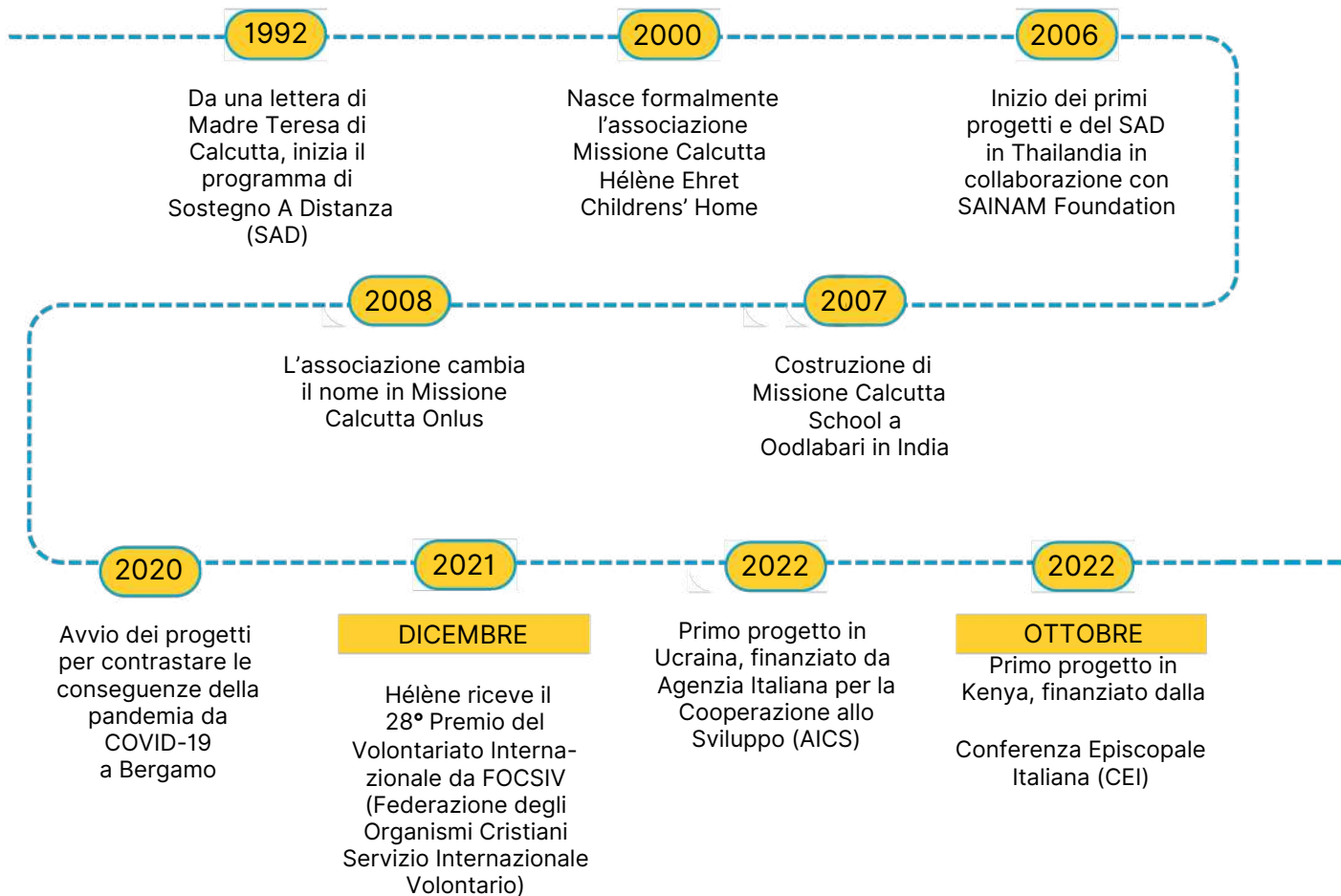
Nel 2025, Missione Calcutta APS ETS ha svolto le sue attività in 3 Paesi del mondo: India, Kenya, Ucraina. Per i progetti in Italia, nel 2025 Missione Calcutta APS ETS è stata attiva nella città di Bergamo, in tre quartieri: Colognola, San Tomaso, Villaggio degli Sposi (dove tuttora è attiva).

2.6 Mission

Missione Calcutta APSETS combatte ogni forma di povertà, garantendo inclusione e diritti umani per tutte le persone del mondo: bambine, bambini, donne e uomini. Ritenendo l'istruzione lo strumento fondamentale per contrastare la povertà e garantire a ogni individuo un futuro libero e dignitoso, Missione Calcutta APS ETS basa su di esso il suo programma di sostegno a distanza e di cooperazione internazionale. Solo dotando tutti gli individui degli stessi strumenti di sviluppo sarà possibile ridurre le disuguaglianze e la povertà che ancora oggi caratterizzano il mondo in cui viviamo.



Timeline



Timeline





3. Governo e strategie

L'operato di Missione Calcutta APS ETS si fonda su una struttura organizzativa, partecipativa e inclusiva, espressione di un impegno costante nella tutela dei diritti umani e nella promozione della giustizia sociale, accompagnato da una particolare attenzione ai principi di trasparenza e responsabilità. Il dialogo continuo con le comunità locali e con i partner con cui l'associazione collabora, unitamente a una visione strategica ispirata ai valori di inclusività, rispetto, sostenibilità e prossimità, rappresenta il fulcro dell'azione dell'ente. Nel corso del 2025, la strategia di Missione Calcutta APS ETS si è tradotta nella definizione e nel perseguimento di obiettivi chiari e sfidanti, orientati alla promozione di un cambiamento positivo e duraturo, attento alle persone e all'ambiente. Tale impegno ha consentito all'associazione di rispondere in modo tempestivo ed efficace alle principali sfide locali e globali, incluse le conseguenze dei cambiamenti climatici e dei conflitti che continuano a colpire numerosi contesti nel mondo.



3.1 Obiettivi al 31.12.2025

Condividiamo l'analisi oggettiva degli obiettivi prefissati e raggiunti nel 2025



Casa Hélène a Bergamo operativa e aperta a tutto il territorio

Casa Hélène, la nuova sede operativa di Missione Calcutta APS ETS, è stata inaugurata il 27 settembre 2024. Nel 2025, oltre a essere sede degli uffici dell'associazione, è stata il fulcro delle attività sul territorio: corsi di alfabetizzazione per adulti e bambini; eventi; laboratori di podcast, grazie alla sala allestita con il finanziamento di Fondazione Banca del Monte di Lombardia.



Presentazione del lungometraggio "Il pane del giorno dopo"

Dopo due anni di lavori, è stato presentato ufficialmente il lungometraggio "Il Pane del Giorno Dopo", che racconta la vita di Hélène e la nascita di Missione Calcutta. Il film, prodotto da Missione Calcutta e Another Coffee Vision, sarà distribuito nel 2026 in Italia.



Rafforzata la presenza trentennale in India

Nel mese di febbraio 2025, una delegazione del Consiglio di Missione Calcutta si è recata sul campo, per monitorare le attività e per rafforzare partnership strategiche. In questo contesto, fondamentali sono stati gli incontri con gli organi decisionali di REWARD, Seva Kendra Calcutta e Camillian Task Force, base di interventi odierni e futuri.

Rafforzato il programma SAD in Kenya

Avviato nel 2023 negli slum di Gataka e Kware, a Nairobi, in collaborazione con le Suore Camilliane, il programma ha incluso nel 2025 nuovi bambini che grazie a generosi sostenitori, possono ricevere istruzione, cibo e cure mediche.



Perfezionamento della presenza in Ucraina

Registrata ufficialmente nel paese, nel 2025 Missione Calcutta APS ETS ha rafforzato la propria capacità di gestire situazioni emergenziali, sostenendo la popolazione locale con 2 progetti di emergenza, finanziati dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo.



Rafforzamento dell'intervento contro la dispersione scolastica sul territorio italiano

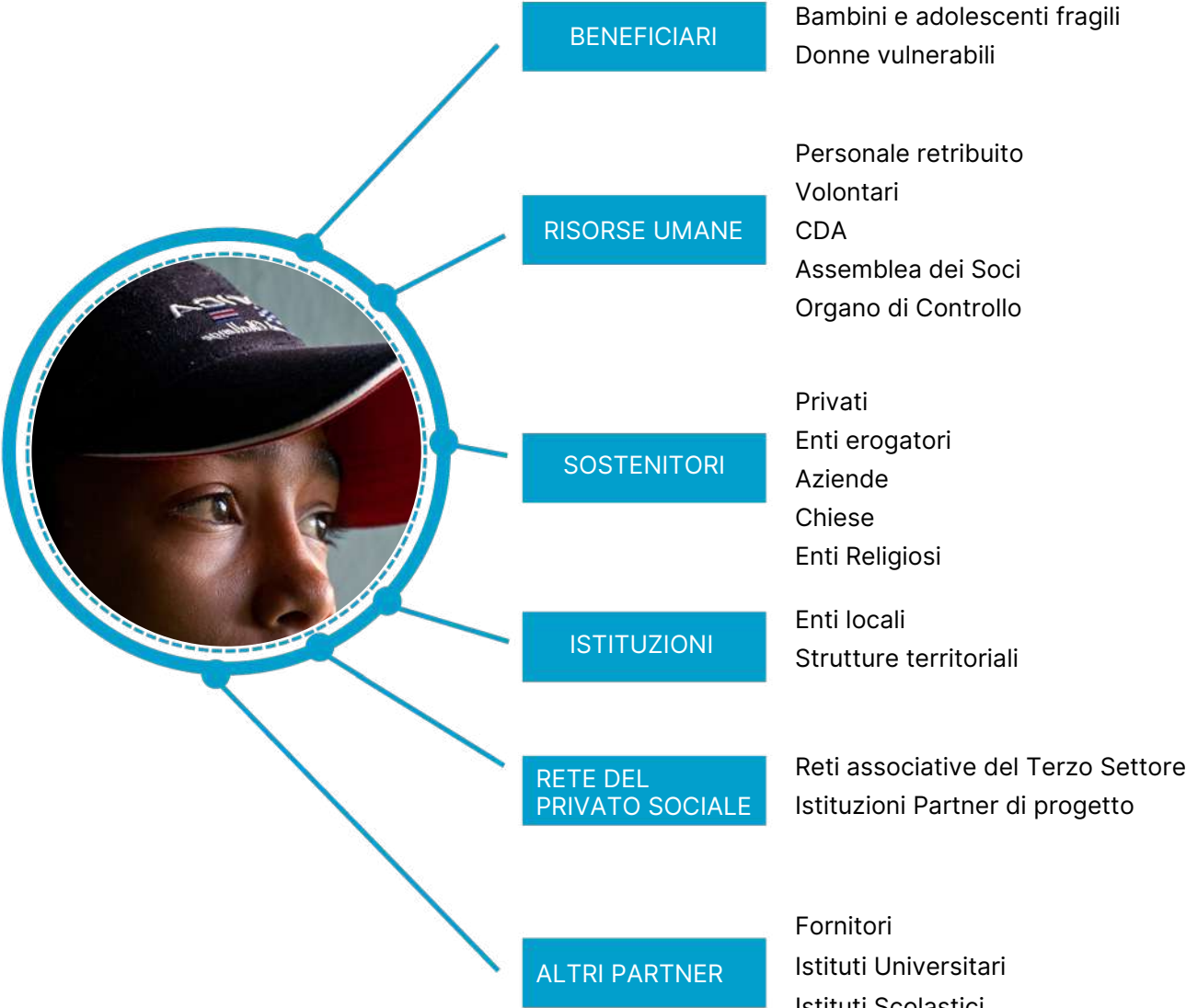
Il 2025 ha visto il rafforzamento e il riconoscimento istituzionale del lavoro di Missione Calcutta sul territorio, ricevendo i primi finanziamenti da donatori istituzionali.



4.

I nostri stakeholders

Per essere coerente con la sua mission e per perseguire i propri obiettivi, Missione Calcutta APS ETS intrattiene relazioni di collaborazione e confronto con numerosi portatori di interesse. Di seguito i nostri stakeholder al 31/12/2025



5. Prospective future

5.1

Il futuro del bilancio sociale

Il percorso evolutivo del bilancio sociale di Missione Calcutta APS ETS è orientato a un rafforzamento della capacità di rappresentare in modo **autentico** e **trasparente** l'impatto generato dalle proprie attività sulla vita delle persone in condizione di maggiore vulnerabilità. Accanto alla rendicontazione quantitativa, l'associazione intende valorizzare la dimensione qualitativa dell'impatto, dando spazio alle esperienze, ai percorsi di cambiamento e alle relazioni di solidarietà che ne costituiscono il fondamento. In questa prospettiva, Missione Calcutta APS ETS mira a coinvolgere in misura crescente le comunità di riferimento, non solo in qualità di beneficiari, ma come **attori consapevoli** e **partecipi** dei processi di sviluppo che le riguardano. Il bilancio sociale si configura pertanto come uno strumento di rendicontazione e di dialogo, capace di rafforzare il rapporto di fiducia con i sostenitori e di dare voce alle persone che, attraverso l'azione dell'associazione, costruiscono ogni giorno nuove opportunità di futuro.



Relazione dell'organo di controllo

Bilancio sociale al 31.12.2025

Missione Calcutta APS ETS

AGLI ASSOCIATI

Rendicontazione della attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo Settore, ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte di Missione Calcutta APS ETS, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 del Codice del Terzo Settore.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo Settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui verifica, è stata svolta in linea con quanto previsto dalle linee guida per la raccolta fondi stabilita con d.m. 09.06.2022;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del Codice del Terzo Settore

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo Settore, ho svolto l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dalla "Missione Calcutta APS ETS", alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo Settore.

Missione Calcutta APS ETS ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette linee guida. Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione per la predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, come previsto dall'ordinamento, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

A tale fine, ho verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Sulla base del lavoro svolto si attesta che il bilancio sociale della "Missione Calcutta APS ETS" è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Bergamo, 28 febbraio 2026

L'organo di controllo
Emanuela Plebani



Missione Calcutta APS ETS CF.
02820210165 +39 035 668543
P.IVA 04863660165
info@missionealcutta.it
missionealcutta.it





MISSIONE
CALCUTTA
APS ETS